



VENDOR EVALUATION & PROJECT SETUP

FROM COMPLEXITY TO CLARITY, FROM OPTIONS TO ACTION.

YOU DON'T CHANGE SYSTEMS HALFWAY UP.

We bring structure and strategic clarity to your selection process.

? WARUM HANDELN?

Eine **tragfähige digitale Transformationsstrategie** braucht **fundierte Entscheidungen** zu Lösungen, Partnern und Projektvorgehen. Um diese Entscheidungen sicher treffen zu können, müssen Organisation, Anforderungen und Zielbild zuvor methodisch geschärft und strukturiert vorbereitet werden.

Die Wahl der **richtigen IT- oder ERP-Lösung** ist eine der wichtigsten Entscheidungen für die **Zukunftsfähigkeit** eines Unternehmens. Falsche oder vorschnelle Entscheidungen führen zu ineffizienten Prozessen, hohen Kosten und Akzeptanzproblemen in der Organisation. Eine **fundierte Evaluation und strukturierte Projektvorbereitung** legen den Grundstein für eine erfolgreiche Implementierung und nachhaltige Digitalisierung.

HERAUSFORDERUNG

- **Top-Führungskräfte** müssen strategisch entscheiden, welche IT- oder ERP-Lösungen am besten zur Unternehmensstrategie passen.
- **IT- und Projektleiter** benötigen methodische Unterstützung, um Marktoptionen zu bewerten und Risiken zu minimieren.
- **Projektteams** stehen vor der Herausforderung, technische, organisatorische und wirtschaftliche Kriterien zu berücksichtigen.

KUNDENNUTZEN

Mit den **Evaluation- und Projektvorbereitungsleistungen von Z-PUNKT** erhalten Sie eine **strukturiert durchgeführte Anbietersauswahl**, eine **umfassende Projektvorbereitung** und ein fundiertes **Entscheidungsmanagement** für eine erfolgreiche digitale Transformation.

ERP-Evaluation: RFI und Grobauswahl – für IT- und Projektleiter, die eine erste Ausschreibung durchführen und eine Shortlist potenzieller Anbieter definieren möchten.

- Erstellung der RFI-Unterlagen: kritische Anforderungen, Anbietersteckbriefe, Referenzabfragen, Budgetabfragen, etc. (ca. 5–10 Anbieter)
- Erstausschreibung und Anbieter-Rücklaufbewertung
- Selektion und Reduktion auf eine erste Shortlist (ca. 3–4 Anbieter)

ERP-Evaluation: Feinauswahl & Conference Room Pilot (CRP) – für IT- und Projektleiter die die Shortlist-Anbieter vertieft bewerten und eine finale Anbieterwahl treffen möchten.

- Durchführung von strukturierten Anbieter-Präsentationen (**Beauty Contest** mit den Shortlist-Anbietern)
- Auswahl der **Top 1–2 Anbieter für den Conference Room Pilot (CRP)**
- Prozessworkshops zur finalen Anbieterprüfung anhand eines detaillierten Drehbuchs

Budget-Scope-Vertrag inkl. Project Readiness Check – für Führungskräfte, IT- und Projektleiter, die eine finale Entscheidung treffen und den Implementierungsstart optimal vorbereiten wollen.

- Verhandlung der **Budget- und Vertragsrahmen** mit dem bevorzugten Anbieter
- **Project Readiness Check:** Prüfung der organisatorischen und technischen Vorbereitung im Abgleich mit dem Implementierungsansatz des Anbieters
- **Planung** des Implementierungsprojekts (Scope, Projektphasen, Organisation, Budget)

Unsere **PMO-Services ergänzen die Evaluation** ideal durch **operative Unterstützung entlang des gesamten Auswahlprozesses:** von der **RFI-Koordination**, über die **Vor- und Nachbereitung von Workshops**, das Handling von **NDA-Prozessen** und **Rücklaufanalysen**, bis hin zur strukturierten **Ergebnisdokumentation** und **bewertbaren Entscheidungsgrundlage**. Unser **PMO entlastet Ihr Projektteam gezielt** – bei Recherche, Administration, Moderation und Reporting – damit Sie sich auf die wesentlichen Entscheidungen fokussieren können.

✦ FLEXIBLES SERVICE-MODELL

- **INTEGRATED:** Als Teil eines umfassenden Beratungsmandats – nach Aufwand oder als Flatrate
- **STAND-ALONE:** Als unabhängige Einzelleistung – nach Aufwand oder als Flatrate
- **FLATRATES:** Small, Medium, Large – je nach Bedarf

♥ IHR MEHRWERT MIT Z-PUNKT

- **Strukturierte Entscheidungsgrundlage** für Ihre IT- und ERP-Auswahl
- **Minimierung von Risiken** durch praxiserprobte Methoden
- **Erhöhte Projekt-Readiness** und effizientere Implementierung
- **Unabhängige Experteneinschätzungen** mit Best Practices aus zahlreichen IT Projekten

Bereit für den nächsten Schritt? Lassen Sie uns Ihre Kundenmitwirkungspflichten in einem unverbindlichen Gespräch gemeinsam erörtern!



VENDOR EVALUATION & PROJECT SETUP

FROM COMPLEXITY TO CLARITY. FROM OPTIONS TO ACTION.

IN THE WORLD OF OUR CUSTOMER – SINCE 2003.

«Für uns ist es entscheidend, dass Berater über Methodik, Fachwissen und Erfahrung verfügen und ein Projekt pragmatisch zum Ziel führen. Die Unterstützung durch Z-PUNKT hat uns massgeblich vorangebracht – insbesondere in den Bereichen Organisations- und Prozessanalyse, IT-Systemarchitektur, RFI und Anbieter-Evaluation sowie bei der Projektvorbereitung.»

Adrian Steinmann, CFO & Mitglied der Geschäftsleitung, wirth+co AG



IHR ANSPRECHPARTNER

Marcus Dresel, Partner

marcus.dresel@z-punkt.com | +41 44 221 10 10



AUSZUG AUS UNSERER KUNDENLISTE

BEUTLHAUSER



BOSCH
Invented for life

CSL Behring
Biotherapies for Life™

e-on

LOESCH PACK
PEEPENBROCK GROUP

Metrohm

PFAFFINGER
UNTERNEHMENSGRUPPE

ROTZINGER
PharmaPack

**SANITAS
TROESCH**

UBS

WIRTH



+41 44 221 10 10
mail@z-punkt.com
www.z-punkt.com

Z-PUNKT CONSULTING GmbH
Bleicherweg 10
CH-8002 Zürich

Z-PUNKT SERVICES GmbH
Flughafenstrasse 118
DE-90411 Nürnberg